

### خطة مقترحة لتنشيط البحث العلمي

أولاً: مظاهر وآثار ضعف أنشطة البحث العلمي بالجامعة:

1. يمثل القصور في أنشطة البحث العلمي بكليات ومراكز الجامعة نقطة ضعف أساسية بما يؤثر سلباً على فرص تأهل الجامعة للاعتماد.
2. يعتبر عدم وجود آلية لتخطيط وإدارة أنشطة البحث العلمي عاملاً أساسياً في ضعف حركة البحث العلمي بالجامعة.
3. كما أن غياب الحوافز الإيجابية والسلبية لأعضاء هيئات التدريس - وهم العنصر الرئيس في أي نشاط للبحث العلمي - يمثل عاملاً إضافياً في ضعف [أو غياب النشاط البحثي] في الجامعة.

ثانياً: خطة تنشيط البحث العلمي بإشراف نائب رئيس الجامعة للبحوث والدراسات العليا والعلاقات الثقافية والمجتمعية:

1. اتخاذ مفهوم المستقبل المصري موضوعاً أساسياً تدور حوله أنشطة البحث العامي في الجامعة [الكليات والمراكز].
2. اعتبار مركز النهضة لدراسات المستقبل المصري الكيان القائم على إعداد خطة البحث العلمي بالجامعة ومتابعة تنفيذها وتقييم نتائجها، والاهتمام بنشر نتائج البحوث على المستويين الوطني ولخارجي.
3. يتم التنسيق بين مركز النهضة لدراسات المستقبل المصري وبين كليات الجامعة ومراكزها المتخصصة للاتفاق على خطط البحث العلمي بكل منها باستثمار خبرات وكفاءات أعضاء هيئات التدريس بها ومتابعة تنفيذها،
4. يتم تنسيق استخدام المعامل والأجهزة العلمية بالكليات والمراكز لخدمة البحوث العلمية في الخطة المعتمدة بالجامعة.
5. يتم التنسيق بين مركز النهضة لدراسات المستقبل المصري وبين كليات الجامعة ومراكزها المتخصصة في تنظيم المؤتمرات والندوات وورش العمل المتصلة بعرض نتائج البحوث العلمية.
6. كما يتم إعادة هيكلة كافة المراكز المتخصصة بالجامعة وتكليف مديريها بالتعاون مع مركز النهضة لدراسات المستقبل.

ثالثاً: ملامح خطة تنشيط البحوث العلمية:

1. حشد الباحثين على مستوى الجامعة لتحديد الموضوعات البحثية التي يمكن إجراؤها بالجامعة، وفي شتى المجالات.
2. الاهتمام بإجراء البحوث البيئية الإحصائية في المجالات التالية:
  - كلية طب الأسنان [على سبيل المثال: تطوير أساليب وطرق تشخيص العلاج - تطوير المعدات التكنولوجية - مكافحة الأمراض وآثار كل ذلك على تنمية الإنسان المصري].
  - كلية الصيدلة [على سبيل المثال: سبل ومقومات تطوير الصناعات الدوائية وصناعة الخامات وتأثيرها على اتجاهات التنمية في مصر].
  - كلية إدارة الأعمال [على سبيل المثال: دراسة التطورات والتقنيات الحديثة في إدارة الجهاز الإداري للدولة وخدمات التعليم والصحة والبيئة].

- كلية علوم الحاسب (على سبيل المثال: تطور علم الشبكات ونظم المعلومات وتوظيفها في خدمة أهداف التنمية في مصر).
- ٣. تعيين مدير لمركز النهضة للبحوث العلمية التابع لكلية الصيدلة، مع تكليف المدير الجديد بالتعاون في تنفيذ مشروعات الخطة البحثية للجامعة، إضافة إلى الاهتمامات البحثية المعني بها وفق قرار إنشاءه.
- ٤. إعادة هيكلة بما يحقق الأهداف المرجوة من خلال ما يلي:
  - تحديد مدى كفاءة الأجهزة العلمية بالمركز.
  - تجديد وإحلال المعدات والأجهزة الحديثة
  - تدريب الكوادر الفنية والأكاديمية

رابعاً: المقومات اللازمة لخطة تنشيط البحث العلمي:

١. تخصيص موازنة سنوية للبحث العلمي ينفق منها على بنود الاتفاق الرئيسية التالية"
  - شراء المعدات المطلوبة لأبحاث محددة،
  - شراء الخامات والمستهلكات التي تستخدم في إجراء البحوث المعملية،
  - الحصول على المعلومات والوثائق والإصدارات اللازمة للبحوث،
  - تمويل نفقات السفر والإقامة لجمع المعلومات داخل أو خارج مصر للباحثين المحددين في مشروعات البحوث المعتمدة في الخطة،
  - تمويل نفقات عقد المؤتمرات والندوات وورش العمل المتصلة بخطة البحث العلمي المعتمدة،
  - مكافآت وحوافز الباحثين والمشرفين عليهم في مشروعات البحث العلمي المعتمدة بخطة الجامعة،
  - مكافآت الأساتذة - من داخل أو من خارج الجامعة - المعينين في لجان فحص وتقييم مشروعات البحوث المقدمة من كليات ومراكز الجامعة،
  - مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأفراد الجهاز الإداري بمركز النهضة لدراسات المستقبل المصري،
٢. يتم الصرف من ميزانية البحوث وفقاً للضوابط والإجراءات التي تعتمد من أ.د. رئيس الجامعة.
٣. تحسب من ضمن تكلفة كل بحث نصيبه من مرتبات أعضاء هيئة التدريس والإداريين القائمين بالبحث، كذا نصيب البحث من مرتبات أو مكافآت أعضاء لجان الفحص والتقييم لمشروعات البحوث ونتائجها.
٤. كما تحسب نسبة تحدد - بحسب في كل حالة على حدة - مقابل استخدام الأجهزة والمعدات المملوكة للجامعة.

خامساً: شروط رئيسة للنجاح:

١. تأكيد مسنولية أعضاء هيئات التدريس بالجامعة عن إجراء البحوث العلمية باعتبارها عنصر رئيس في واجبات عضو هيئة التدريس إضافة لواجباته في مجالي التدريس وخدمة المجتمع.
٢. قيام السادة عمداء الكليات بتفعيل نظام إدارة أداء أعضاء هيئة التدريس المعتمد من مجلس الجامعة.
٣. تأكيد أخذ النشاط البحثي لأعضاء هيئات التدريس في الاعتبار عند تقييم أداءهم وتقرير استمرارهم ضمن أسرة الجامعة.
٤. تفيد الباحثين المتقدمين بمشروعات بحثية بالأسس المتعارف عليها لإعداد المشروعات البحثية والمعتدة في المنظمات والجامعات البحثية الدولية، وفي أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا والركز القومي للبحوث، فضلاً عن الالتزام بمعايير ومؤشرات الجودة الصادرة من الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد.
٥. التزام الباحثين وأعضاء الفرق البحثية للمشروعات المقبولة والمدرجة في خطة البحوث الجامعية بشروط النشر في المجالات العلمية الرائدة في مصر وخارجها، وكذا شروط التقدم للمؤتمرات الدولية والمحلية على أن تكون باسم جامعة النهضة.
٦. التزام الباحثين بحضور الدورات التدريبية التي يعقدها مركز النهضة لدراسات المستقبل المصري في موضوعات تتصل بتنمية قدراتهم البحثية.
٧. أخيراً، يعتبر إنجاز خطة البحث المعتمدة في المواعيد المحددة الأساس الوحيد لصرف مكافآت البحث المحددة.

٢٠١٥/٠٩/٠٥

مستشار الجامعة / أ. د. على السلمي